



繊維・ファッション業界の指針となる SDGs

SDGs とビジネス

株式会社オウルズコンサルティンググループ マネジャー
潮崎 真惟子

※2020年2月3日付の織研新聞の記事を一部変更して掲載しています

近年世界的に認識が高まり、日本でも取り組む企業が増えている「SDGs(持続可能な開発目標)」。国際的な目標は、日本企業に課せられた「責任」であると同時に新たな「機会」と捉えることもできます。SDGs が繊維・ファッション業界にもたらす影響やビジネスチャンスについて解説します。

SDGs(持続可能な開発目標) は既にビジネスを大きく変化させています。

まず企業の貸借対照表(B/S) への影響が先行しました。環境・社会・ガバナンス面を考慮した「ESG 投資」が、SDGs を背景に世界で急速に増加しています。世界の SDGs 投資残高は、2016 年からの 2 年間で 34%増加し、30 兆円を超えて運用資産額全体の約 3 割を占めました。日本でも同期間で 3.4%から 18.3%まで拡大しましたが、依然として欧州より大きく劣る水準です(出所=GSIA)。これは欧州と比較して ESG 投資の収益率が低いことが背景とされます。日本では ESG 観点では高評価の企業も収益性が低く、株価が伸び悩んでいます。

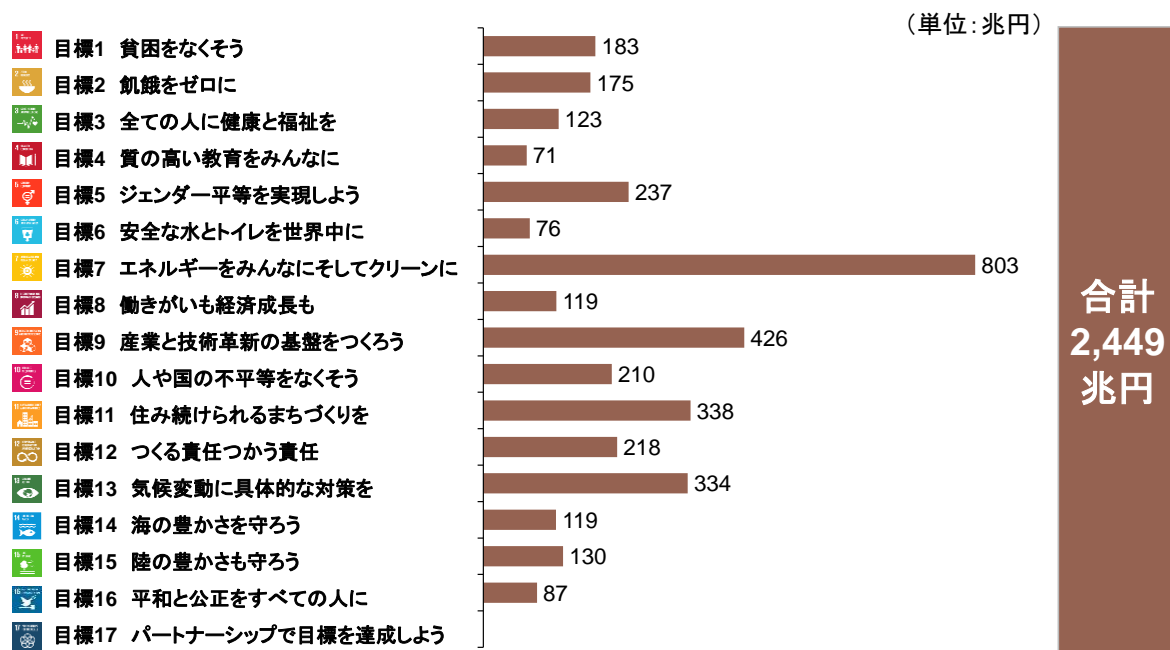
SDGs が本社の所掌である B/S への影響だけにとどまっては革新が起きません。事業部の関心である損益計算書(P/L)の課題として捉え、運動エネルギーを上げていく必要があります。

SDGs によるビジネス機会の拡大こそが、P/L への影響として注目すべき最たる点です。SDGs がもたらすイノベーションは、飽和したコモディティー市場を成長に導く起爆剤です。SDGs の 169 のターゲット本文を細かく分析してください。各目標に貢献できる意外なビジネス機会が見つかるはずで、例えばマクロ政策にも見える「目標 8:働きがいも経済成長も」は、目指す要素に障がい者雇用や労働安全なども掲げており、車椅子利用者向けスーツの製造や、従業員の健康を守る体調監視機能付き作業着など、既に市場でニーズをつかみつつあるビジネスが多く含まれます。SDGs ビジネスの 17 年の世界の市場規模は約 2449 兆円。この機会に気づくコツは、「0 から 1」の新ビジネスだと思いつかないことです。自社が実は既に持っている「SDGs 商材」を見つけ、その設計や提供方法を再検討して「1 から 100」へと発展させていくことが重要です。

一方で、SDGs の P/L 影響をビジネスリスクとして捉えることも必要です。企業がサプライチェーン全体で生み出す SDGs への負の影響を止めるべく、社会的な圧力が強まっています。海外大手アパレルブランドは、サプライチェーン上の児童労働発覚による不買運動で 1 兆円を超える売り上げを失いました。(デロイト試算) 下請け企業は大手ブランドが採用し始めている環境や人権に配慮した調達ガイドラインに対応できなければ、突然取引を失うリスクがあります。例えば「人権デューデリジェンス未実施の繊維素材メーカーとは取引を停止する」のような調達ルールが今後、増える可能性があります。

SDGs に関連する国際ルールが次々に発効しています。変化に先んじた行動で、SDGs 貢献と業績を両立させることが期待されます。

SDGsの各目標の市場規模試算結果(2017年)



出所:デロイトトーマツコンサルティング試算

著者



株式会社オウルズコンサルティンググループ
マネージャー

潮崎 真惟子 / Shiozaki, Maiko

デロイトトーマツコンサルティングを経て現職。一橋大学大学院経済学研究科修士課程修了(比較経済・地域開発)。コンサルタントとしては事業戦略立案などに加え、サステナビリティ・SDGs・人権関連のコンサルティングや政策立案、人権デュー・ディリジェンス、NPO/NGO 向けコンサルティングなどを多数担当。「児童労働白書 2020 ビジネスと児童労働」執筆。労働・人権分野の国際規格「SA8000」基礎監査人コース修了。
認定 NPO 法人フェアトレード・ラベル・ジャパン事務局長。

本資料は一般的な情報提供を目的とするものであり、その性質上、特定の個人や事業体に具体的に適用される個別の事情に対応するものではありません。関連する法令等の解釈を行ったものではなく、利用者が本資料を利用したことによる結果について、株式会社オウルズコンサルティンググループは一切の責任を負うものではありません。

また、書面による株式会社オウルズコンサルティンググループの事前承認なしに、第三者への配布・引用・複製を行うことはお断りしております。

株式会社オウルズコンサルティンググループ

〒106-0046 東京都港区元麻布 3-1-6

<https://www.owls-cg.com/>